

Số: /VIT-HĐQT

Bắc Ninh, ngày 20 tháng 5 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HĐQT NĂM 2025 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn.

Thực hiện các nhiệm vụ của Đại hội đồng cổ đông giao, Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội cổ đông về tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025, kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị như sau:

I. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 2025

Năm 2025, kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều biến động như lạm phát, chính sách tiền tệ thắt chặt và rủi ro địa chính trị, ảnh hưởng đến thương mại và đầu tư toàn cầu. Trong bối cảnh đó, Việt Nam vẫn duy trì được ổn định kinh tế vĩ mô và đạt mức tăng trưởng cao, thuộc nhóm các nền kinh tế tăng trưởng nhanh trong khu vực. Tuy nhiên, nền kinh tế vẫn đối mặt với nhiều thách thức từ bên ngoài và nội tại, đòi hỏi tiếp tục điều hành linh hoạt, cải cách thể chế và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Sau khi được sự nhất trí thông qua các nội dung của Đại hội đồng cổ đông thường niên, HĐQT phối hợp với Ban điều hành, Ban kiểm soát xây dựng các mục tiêu, kế hoạch, các giải pháp tổ chức thực hiện của Công ty để có sự điều chỉnh, điều hành linh hoạt phù hợp với tình hình thực tế thị trường đã góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty trong năm 2025.

Tóm tắt các hoạt động chủ yếu của HĐQT năm 2025

- Xuyên suốt năm 2025, Công ty vừa thực hiện sản xuất kinh doanh các dây chuyền hiện tại vừa thực hiện các giải pháp hợp lý cho sản xuất, tiêu thụ Tấm lớn tại Nhà máy Viglacera Eurotile và thực hiện các bước ban đầu trong đề án tái cơ cấu nhóm Gạch ốp lát của Tổng Công ty Viglacera – CTCP giao.

- HĐQT đã triển khai nhiều cuộc họp để bàn bạc, thống nhất các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT, hoạch định chiến lược và đưa ra các quyết định, chỉ đạo kịp thời mang tính định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty

* Trong quý I/2025:

- Thực hiện tổng kết hoạt động SXKD 2024, xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư 2025 trình các cấp phê duyệt, triển khai các bước định hướng cho việc thực hiện kế hoạch 2025.

- Triển khai thực hiện dự án “Đầu tư chiều sâu chuyển đổi dây chuyền 2 sang sản xuất sản phẩm Inkjet 800x800 men bóng tại Nhà máy Viglacera Tiên Sơn”;

- Triển khai dự án “Đầu tư xây dựng lò tầng sôi cấp nhiệt cho tháp sấy phun ATM65 tại Nhà máy Viglacera Mỹ Đức.

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025, thay đổi người đại diện phần vốn của Tổng Công ty Viglacera - CTCP, Chủ tịch HĐQT Công ty

*** Trong quý II/2025:**

- Triển khai dự án “Lắp đặt hệ thống phòng cháy chữa cháy tại Nhà máy Viglacera Thái Bình”

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025, tổ chức công tác kiểm kê, sơ kết và kiểm toán 6 tháng đầu năm

*** Trong quý III/2025:**

- Triển khai dự án “Mua máy móc, thiết bị cắt thanh 200x1600, 300x1600, 200x1200, 400x800 tại Nhà máy gạch Viglacera Eurotile”.

- Xây dựng định hướng thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm.

*** Trong quý IV/2025:**

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông bất thường 2025, thay đổi người đại diện phần vốn của Tổng Công ty Viglacera - CTCP, Chủ tịch HĐQT Công ty; triển khai các bước trong công tác Tái cơ cấu nhóm Gạch ốp lát: sáp nhập Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long, Công ty Cổ phần Viglacera Hà Nội vào Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn và chuyển chức năng, bộ máy nhân sự Công ty cổ phần kinh doanh gạch ốp lát Viglacera thành khối kinh doanh Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn.

- Thay đổi Giám đốc Công ty, triển khai các bước phối hợp với người đại diện phần vốn xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2026; kế hoạch SXKD 5 năm tiếp theo (2026-2031) trình các cấp cơ quan lý phê duyệt, thực hiện công tác kiểm kê, tổng kết và kiểm toán năm tài chính theo đúng quy định.

*** Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc:**

HĐQT chỉ đạo định hướng công tác điều hành của Ban Giám đốc, giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo thuận lợi cho hoạt động điều hành của Ban Giám đốc; Giám đốc chủ động báo cáo, xin ý kiến phê duyệt từ Hội đồng quản trị khi có phát sinh vướng mắc trong hoạt động điều hành để đưa ra các giải pháp kịp thời. Năm 2025, HĐQT đánh giá cao sự chủ động, linh hoạt, sáng tạo quyết tâm cao của Ban Giám đốc cùng toàn thể cán bộ nhân viên Công ty trong việc tổ chức triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với diễn biến thị trường, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ giúp Công ty hoàn thành một số chỉ tiêu, đi theo đúng chiến lược đề ra trước những diễn biến phức tạp của thị trường tài chính, bất động sản và sự tăng giá của vật liệu xây dựng.

*** Hoạt động của từng thành viên HĐQT :**

- Bên cạnh việc hoàn thành các trách nhiệm chung của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ theo sự phân công, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo quy định của pháp luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty trong việc triệu tập, tổ chức họp cũng như phân công nhiệm

vụ đối với từng thành viên Hội đồng quản trị. Chủ trì toàn diện công tác quản trị hoạt động của Công ty.

- Thành viên HĐQT độc lập hoàn thành nhiệm vụ theo phân công của HĐQT, kiểm soát tốt công tác công bố thông tin theo quy định và giám sát, đánh giá liên quan đến hoạt động của kiểm soát nội bộ Công ty.

- Các thành viên HĐQT khác đã hoàn thành các nhiệm vụ được giao, có những đóng góp sáng tạo, kịp thời đối với hoạt động chung của HĐQT

1. Kết quả sản xuất kinh doanh một số chỉ tiêu chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
+ Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	90.056	92.287	102
+ Doanh thu thuần	Triệu đồng	2.389.903	2.307.298	97
+ Dư nợ phải thu khách hàng ngoài VGC	Triệu đồng	28.877	20.438	71
+ Giá trị thành phẩm tồn kho	Triệu đồng	553.720	620.202	112

2. Các cuộc họp Hội đồng quản trị:

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 50 cuộc họp định kỳ và bất thường theo quy định tại Điều lệ Công ty:

- 04 phiên họp thường kỳ: Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh quý và định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh của quý tiếp theo.

- 09 phiên họp bất thường về việc vay vốn tại các Ngân hàng và thuê mua tài chính.

- 07 phiên họp bất thường phê duyệt về công tác nhân sự, tổ chức.

- 11 phiên họp bất thường: liên quan đến dự án đầu tư, sửa chữa lớn tại 4 Nhà máy.

- 02 phiên họp bất thường về các giao dịch với các bên liên quan.

- 02 phiên họp bất thường về việc phê duyệt đơn vị kiểm toán độc lập.

- 02 phiên họp bất thường về việc ban hành quy chế, quy trình.

- 02 phiên họp bất thường về tổ chức đại hội cổ đông.

- 06 phiên họp bất thường về việc bán hàng tồn kho.

- 03 Phiên họp bất thường liên quan đến hồ sơ hoán đổi cổ phiếu.

- 01 Phiên họp bất thường về việc thưởng Người quản lý năm 2024.

- 01 Phiên họp bất thường về việc chuyển nhượng Cổ phần của Công ty CP Viglacera Tiên Sơn tại Công ty CP Thương mại Viglacera cho Công ty TNHH MTV Thiết bị vệ sinh Viglacera.

3. Tình hình nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành

- Hội đồng quản trị

Ông Đoàn Hải Mậu

- Chủ tịch (Bổ nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)

- Thành viên (Miễn nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)

- Ông Mai Xuân Đức - Chủ tịch (Bổ nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025, miễn nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)
- Thành viên (Miễn nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025, bổ nhiệm lại ngày 12 tháng 11 năm 2025)
- Ông Trần Mạnh Hữu - Chủ tịch (Miễn nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025)
- Ông Đinh Quang Huy - Thành viên
- Ông Lê Tiến Dũng - Thành viên (Bổ nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)
- Bà Nguyễn Thị Thắm - Thành viên (Bổ nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)
- Ông Nguyễn Duy Trúc - Thành viên (Miễn nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)
- Ông Đặng Minh Tâm - Thành viên (Bổ nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025, miễn nhiệm ngày 12 tháng 11 năm 2025)

- Ban kiểm soát:

- Ông Nguyễn Quang Hải - Trưởng ban
- Ông Phan Văn Huyền - Thành viên
- Ông Tạ Hồng Phương - Thành viên (Bổ nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025)
- Ông Đặng Quốc Tuấn - Thành viên (Miễn nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025)

- Ban Giám đốc

- Ông Lê Tiến Dũng - Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 14 tháng 11 năm 2025)
- Ông Đoàn Hải Mậu - Giám đốc (Miễn nhiệm ngày 14 tháng 11 năm 2025)
- Ông Nguyễn Duy Trúc - Phó Giám đốc
- Ông Mai Xuân Đức - Phó Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 01 tháng 12 năm 2025)
- Ông Nguyễn Chí Hòa - Phó Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 01 tháng 12 năm 2025)
- Ông Nguyễn Hồng Chiến - Phó Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 01 tháng 12 năm 2025)
- Ông Trương Ngọc Minh - Phó Giám đốc (Miễn nhiệm ngày 01 tháng 9 năm 2025)

4. Thù lao Hội đồng quản trị năm 2025, Ban kiểm soát:

Thù lao Hội đồng quản trị thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025

- Tiền lương, thù lao HĐQT, BKS Tiên Sơn:

+ Thù lao HĐQT: 552 triệu đồng (*trong đó: trích từ lợi nhuận sau thuế 329,6 triệu đồng, trích vào chi phí 222,4 triệu đồng*)

+ Tiền lương Chủ tịch HĐQT (trực tiếp điều hành) (12/11/2025-31/12/2025) : 164 triệu đồng

+ Thù lao BKS, thư ký HĐQT: 276 triệu đồng

- Thù lao HĐQT, BKS Thăng Long:

+ Thù lao HĐQT: 240 triệu đồng (*trong đó: trích từ lợi nhuận sau thuế 221 triệu đồng, trích vào chi phí 19 triệu đồng*)

+ Thù lao BKS, thư ký : 102 triệu đồng

- Thù lao HĐQT, BKS Hà Nội:

+ Thù lao HĐQT: 396 triệu đồng (*100% trích vào chi phí quản lý 2025 Công ty*)

+ Thù lao BKS, thư ký : 144 triệu đồng

5. Phân phối lợi nhuận 2025.

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (đồng)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đến 31/12/2025	73.464.959.255
2	Trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi	4.112.698.255
3	Chi trả thù lao Hội đồng quản trị (các thành viên không trực tiếp điều hành năm 2025)	550.600.000
4	Chia cổ tức (10%) (VĐL 688.016.620.000đ)	68.801.661.000
	<i>Trong đó : Chia cổ tức bằng tiền 5% Vốn điều lệ</i>	34.400.831.000
	<i>Chia cổ tức bằng cổ phiếu ≈5% Vốn điều lệ</i>	34.400.830.000
5	Lợi nhuận để lại năm sau	0

6. Công tác đầu tư, cải tạo thiết bị:

- Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, trong năm 2025, Công ty đã thực hiện đầu tư như sau.

TT	Khoản mục (dự án) đầu tư	Kế hoạch (triệu đồng)	Thực hiện (triệu đồng)
1	Đầu tư chiều sâu chuyển đổi dây chuyền 2 sản xuất bổ sung sản phẩm Inkjet 800x800 men bóng tại Nhà máy Viglacera Tiên Sơn	34.500	33.930
2	Lắp đặt và cải tạo hệ thống phòng cháy chữa cháy tại Nhà máy Viglacera Thái Bình	6.478	Đang triển khai
3	Mua mới xe ô tô Toyota Fortuner tại Nhà máy Viglacera Thái Bình	1.434	1.428
4	Đầu tư xây dựng Lò tầng sôi cấp nhiệt cho Tháp sấy phun ATM6500L tại Nhà máy Viglacera Mỹ Đức	14.071	13.207
	Tổng cộng	56.483	48.565

7. Giao dịch các bên liên quan, trong năm 2025 Công ty có thực hiện các giao dịch với các bên liên quan như sau:

Tổng Công ty Viglacera - CTCP	Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Chứng khoán VIX	Cổ đông
Công ty Cổ phần Kinh doanh Gạch ốp lát Viglacera	Công ty liên kết
Công ty Cổ phần Thương mại Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty Sứ Viglacera Bình Dương - Chi nhánh Tổng Công ty Viglacera - CTCP	Cùng Công ty mẹ
Công ty Sứ Viglacera Mỹ Xuân - Chi nhánh Tổng Công ty Viglacera - CTCP	Cùng Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Viglacera Hà Nội	Cùng Công ty mẹ
Công ty Đầu tư Hạ tầng và Đô thị Viglacera - Chi nhánh Tổng Công ty Viglacera - CTCP	Cùng Công ty mẹ
Công ty Đầu tư Phát triển Hạ tầng Viglacera - Chi nhánh Tổng Công ty Viglacera - CTCP	Cùng Công ty mẹ

Trường Cao đẳng Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Bao bì và Má phanh Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Việt Trì Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long	Cùng Công ty mẹ
Công ty TNHH MTV Thiết bị vệ sinh Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Bê tông khí Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty Cổ phần Tư vấn Viglacera	Cùng Công ty mẹ
Công ty TNHH MTV Năng Lượng Gelex Ninh Thuận	Cùng chủ sở hữu

Người có liên quan cán bộ quản lý chủ chốt: Bà Võ Thị Hiền Lương, liên quan ông Trương Ngọc Minh – PGĐ Công ty
Thành viên quản lý chủ chốt: Ông Đinh Quang Huy – Thành viên Hội đồng quản trị Công ty.

II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN.

1. Một số chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu:

Theo Quyết định số 437/TCT-KHĐT ngày 30/12/2025 của Tổng Công ty Viglacera - CTCP về việc Giao nhiệm vụ kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2026 Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn, một số chỉ tiêu chính như sau:

+ Lợi nhuận trước thuế	177.158	triệu đồng
+ Doanh thu thuần	4.634.080	triệu đồng
+ Dư nợ phải thu khách hàng ngoài	362.460	triệu đồng
+ Giá trị thành phẩm tồn kho	807.782	triệu đồng

Dự kiến mức chi cổ tức năm 2026: Cổ tức dự kiến tối thiểu 17%/vốn điều lệ

* **Giải pháp thực hiện:** Hội đồng quản trị nhất trí với các giải pháp mà Ban điều hành đã xây dựng trong báo cáo của Ban Giám đốc và giao cho Ban Giám đốc triển khai đồng bộ các giải pháp đã trình bày trong báo cáo.

2. Một số nhiệm vụ trọng tâm 2026:

1. Tổ chức thành công kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên để trình cổ đông thông qua các chỉ tiêu chính, nhiệm vụ giải pháp cho kế hoạch sản xuất kinh doanh – Đầu tư năm 2026 làm cơ sở triển khai thực hiện.

2. Tiếp tục thực hiện ‘Phương án đổi mới tổ chức hoạt động của mảng Gạch ốp lát’: KIỆN TOÀN VÀ VẬN HÀNH MÔ HÌNH CỦA NHÓM VỚI CÔNG TY CP VIGLACERA TIÊN SƠN LÀ ĐƠN VỊ NÒNG CỐT, triển khai thực hiện: Hoàn thành các thủ tục sau khi sáp nhập các Công ty Cổ phần Viglacera Hà Nội, Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long và Công ty Cổ phần Kinh doanh gạch ốp lát Viglacera vào Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn, tham gia điều hành Công ty Cổ phần Bê tông khí Viglacera và bao tiêu sản phẩm của các công ty.

3. Tận dụng cơ hội thị trường, phát huy các lợi thế công nghệ, năng lực thiết bị của các dây chuyền, gia tăng thị phần và sản lượng, khai thác tối đa các nhà máy/dây chuyền sản xuất. Tập trung kiểm soát tồn kho thành phẩm trên cơ sở kiểm soát, đánh giá kế hoạch đặt hàng tiêu thụ và kế hoạch sản xuất, đảm bảo không phát sinh tồn kho từ sản xuất mới (tối thiểu không quá 12 tháng đối với sản phẩm gạch), thực hiện kế hoạch lộ trình giảm hàng tồn kho cũ (tập trung

có tuổi tồn > 2 năm) theo cam kết. Có quy trình, giải pháp kiểm soát hàng tồn kho (nguyên vật liệu, bán thành phẩm, thành phẩm) với mục tiêu tối ưu thời gian lưu kho, giảm thiểu hàng tồn kho chậm luân chuyển, mất phẩm chất, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

4. Phối hợp với Ban Mua sắm tập trung Tổng Công ty Viglacera – CTCP rà soát, tổng hợp nhu cầu nguyên vật liệu chủ yếu, tổ chức mua sắm tập trung đáp ứng mục tiêu đảm bảo chất lượng, tiêu chuẩn kỹ thuật, tối ưu giá và tồn kho; Khảo sát và tìm kiếm các mỏ nguyên liệu đáp ứng cho nhu cầu sản xuất kinh doanh của lĩnh vực.

5. Kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất, nâng tỷ lệ thu hồi - chất lượng sản phẩm; tiếp tục rà soát và ban hành định mức khoán chi phí sản xuất phù hợp với từng đơn vị.

6. Tuân thủ và đảm bảo đúng các quy định về công tác An toàn lao động, PCCN, môi trường; Đảm bảo tuyệt đối an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ đối với các đơn vị; Chấp hành đúng các quy định hiện hành của nhà nước và các chế độ chính sách đối với người lao động.

7. Công tác kinh doanh:

- Xây dựng chính sách, quy chế bán hàng và quản lý công nợ (có giải pháp đảm bảo quản trị rủi ro); Thực hiện ký kết khoán quản tới từng chi nhánh/khách hàng.

- Xuất khẩu: Xây dựng kế hoạch phát triển thị trường, khách hàng mới; tham gia các hội chợ, triển lãm tại các thị trường, chương trình cụ thể để đảm bảo doanh số, sản lượng xuất khẩu cam kết; song song với trách nhiệm đảm bảo thu hồi công nợ tồn đọng và cam kết không có nợ vượt hạn mức và nợ quá hạn.

8. Sản xuất

- Sản xuất theo lịch vận hành của các nhà máy đã xây dựng với kế hoạch vận hành 18 dây chuyền (D/c) tại các Nhà máy, cụ thể:

+ Nhà máy Tiên Sơn: D/c 1 vận hành 10 tháng; D/c 2 vận hành 10 tháng;

+ Nhà máy Thái Bình: D/c 1 vận hành 11 tháng; D/c 2 vận hành 11 tháng;

+ Nhà máy Mỹ Đức: D/c 1 vận hành 11 tháng; D/c 2 vận hành 11 tháng;

+ Nhà máy Eurotile (4 dây chuyền): D/c 1 và D/c 4 vận hành 11 tháng; D/c 3 dừng SX; D/c 2 nghiên cứu đầu tư chuyển đổi sản xuất ngói, dự kiến vận hành từ tháng 6 (để giảm chi phí dừng SX, gia tăng lợi nhuận).

+ D/c 5 Nhà máy Eurotile: vận hành 10 tháng, phát huy lợi thế về công nghệ cán, các thiết bị tạo hiệu ứng đã đầu tư.

+ Nhà máy Hải Dương (ceramic/bán sứ): D/c 1 vận hành 8 tháng, D/c 2 vận hành 9 tháng;

+ Nhà máy Yên Phong (ceramic/bán sứ): D/c 1 vận hành 11 tháng, D/c 2 vận hành 10 tháng;

+ Nhà máy Thăng Long: Phân xưởng SX 01 (02 D/c) vận hành 10 tháng; Phân xưởng SX 02 (01 D/c sản xuất ngói) vận hành 11 tháng.

- Phát triển mẫu cho các sản phẩm trong nước và xuất khẩu theo kế hoạch kinh doanh.

9. Công tác quản trị tài chính và dòng tiền

- Xây dựng kế hoạch và kiểm soát thực hiện dòng tiền hằng tháng, đảm bảo duy trì ổn định hoạt động SXKD của các nhà máy/đơn vị.

- Xây dựng và kiểm soát định mức tồn kho thành phẩm, căn cứ kế hoạch tiêu thụ - sản xuất, không phát sinh tồn kho từ sản xuất mới, đảm bảo mục tiêu không còn sản phẩm tồn kho trên 1 năm.

- Quản lý tốt công nợ phải thu – bám sát lộ trình kế hoạch; Rà soát, bổ sung hoàn thiện một số quy trình, quy định quản lý chứng từ chặt chẽ, giảm thiểu rủi ro về hóa đơn;

10. Công tác đầu tư:

- Triển khai các dự án đầu tư chiều sâu tại các Nhà máy theo kế hoạch danh mục đầu tư năm 2026, đáp ứng cho nhu cầu sản xuất, đảm bảo khả thi, khai thác tối đa năng lực sản xuất; nghiên cứu đầu tư bổ sung cải tạo, chuyển đổi sản xuất ngói cho 1 dây chuyền tại Nhà máy Eurotile. Đáp ứng nhu cầu ngói tại thị trường Miền Nam, giảm chi phí vận tải và tăng doanh thu.

- Tiếp tục nghiên cứu, thiết kế theo hướng phát triển sản phẩm và thiết kế cung cấp giải pháp sử dụng sản phẩm đồng bộ (kính, sứ -sen vôi, gạch ốp lát, bê tông khí) của Tổng Công ty Viglacera. Đầu tư cho công tác PR, hệ thống thương mại, thúc đẩy tiêu thụ, khai thác hiệu quả tài sản đã đầu tư.

11. Nghiên cứu phát triển

- Thiết kế phát triển mẫu mã các dòng sản phẩm. Tiếp tục thực hiện công tác kiểm tra, đánh giá chất lượng nguyên vật liệu, thành phẩm của các đơn vị, đưa ra các giải pháp xử lý kịp thời.

- Hoàn thiện, ứng dụng công nghệ thông tin/chuyển đổi số trong hệ thống quản trị từ sản xuất-kinh doanh-tài chính theo Phương án được phê duyệt. Trong năm 2026, triển khai khảo sát, chuẩn hóa quy trình, thiết kế cấu trúc hệ thống ERP- MES - HMR - CRM - DMS; từng bước hoàn thiện các module về bán hàng, kế toán và khối quản lý.

Kết luận:

Mặc dù còn nhiều khó khăn, thử thách trước mắt, đặc biệt là biến động kinh tế - chính trị trong và ngoài nước, tuy nhiên Hội đồng quản trị Công ty tin rằng được sự tín nhiệm ủng hộ, đồng hành của Quý cổ đông, được các cơ quan chức năng, đối tác luôn tạo điều kiện giúp đỡ, sự đồng lòng quyết tâm của Ban điều hành cùng tập thể cán bộ công nhân viên, Công ty sẽ hoàn thành tốt các nhiệm vụ, chỉ tiêu năm 2026 mà Đại hội đồng cổ đông và Tổng Công ty Viglacera - CTCP giao.

Trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:

- Cổ đông Công ty;
- Lưu: HĐQT.

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Đoàn Hải Mậu